



Casa do Povo de Vila Nova de Anços

*Instituição Particular de Solidariedade Social
Pessoa Colectiva de Utilidade Pública*

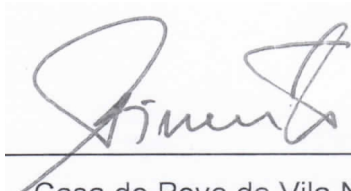
Plano de Ação Estratégico

Orientações estratégicas, definição de objetivos e ações



Ano: 2026

Aprovado pela Direção de 2023-2026:



Casa do Povo de Vila Nova de Anços

28-11-2025



Índice

1	Introdução	3
2	Objetivos e Plano de Ação	4
2.1	Eixo 1- Formação	4
2.2	Eixo 2 - Investimento, Desenvolvimento e Inovação.....	4
2.3	Eixo 3 – Pessoas	4
2.4	Eixo 4- Imagem	4
2.5	Eixo 5- Organização e Gestão	5
2.6	Eixo 6- Cooperação e Parcerias	6
2.7	Seções culturais e desportivas.....	7
3	Recursos Didáticos (recursos humanos, materiais, parcerias para intercâmbio intergeracional)	9
4	Recursos Financeiros e Patrimoniais.....	9



1 Introdução

A Casa do Povo de Vila Nova de Anços – IPSS, tem a sua sede social na Rua do Outeiro, n.º 15, Vila Nova de Anços e pertence ao Concelho de Soure, Distrito de Coimbra.

A Casa do Povo, teve a sua origem em 1934, e enquanto IPSS, foi criada em 1989, posteriormente oficializada e registada como tal a 21 de março de 1996, sob o n.º 70/96 do Livro n.º 6 das Associações de Solidariedade Social.

Tem como objeto social, fins prioritários e fundamentais a promoção de ações de solidariedade social, designadamente entre outras:

- ✓ O apoio aos idosos; com as respostas sociais de ERPI, Serviço de Apoio Domiciliário, Centro de Dia e do Serviço de Apoio à Comunidade;
- ✓ Assistência a pessoas com mobilidade condicionada;
- ✓ O desenvolvimento de atividades de proteção à infância;
- ✓ Apoio social aos jovens e suas famílias;
- ✓ Apoio à Comunidade em geral;

Com os meios que dispõe, desenvolve e apoia igualmente em segunda instância a promoção cultural, desportiva e recreativa dos associados e promove o convívio social, através das suas seções desportivas e culturais, atualmente a Pesca Desportiva, o Xadrez, o Grupo Artes de Palco e o Rancho das Ceifeirinhas, seções estas de gestão autónoma, mas cujo plano de ação para 2026 também aqui se incorporam. Cooperam ainda com outros organismos oficiais (Juntas de Freguesia e Câmara Municipal) e particulares com fins similares.

A instituição dá cobertura a todos os lugares da Freguesia e freguesias limítrofes. Assistimos em Vila Nova de Anços e em geral em todo o concelho de Soure, a um aumento exponencial da população idosa, com todo o tipo de dificuldades daí inerentes. Os utentes da Instituição são, na sua maioria, oriundos do sector primário, vivendo apenas com uma magra reforma ou pensão social. Para além dos fracos recursos económicos, alguns idosos são afetados pela ausência de familiares diretos o que origina o isolamento e a conseqüente solidão, a falta de uma habitação condigna, escassos cuidados de saúde e diminuição das suas capacidades psico-motoras.

É de extrema necessidade, através dos nossos serviços colmatar as deficiências a nível de alimentação, higiene, comodidade e conforto, tratamento de roupa e promover atividades para o desenvolvimento das suas capacidades físico-motoras e combater o isolamento e solidão.



2 Objetivos e Plano de Ação

2.1 Eixo 1- Formação

Processo	Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	Medidas de Ação	Avaliação	Responsável	Prazo
P35	Garantir o desenvolvimento das competências e qualificação dos colaboradores	Aumentar o nível de competências e conhecimento organizacional	<ul style="list-style-type: none"> - Formação sobre Ética e Deontologia Profissional e Suporte Básico de Vida; - Efetuar o levantamento das necessidades de formação individual de forma a melhorar as competências de cada colaborador garantindo a eficácia da formação; - Controlar o número de horas de formação previsto na lei por cada ciclo. 	14	Direção Fátima Costa	31-12-2026

2.2 Eixo 2 - Investimento, Desenvolvimento e Inovação

Processo	Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	Medidas de Ação	Avaliação	Responsável	Prazo
P33	Garantir a adequabilidade das instalações e do equipamento	Manter a eficiência dos equipamentos	- Analisar todas as manutenções curativas e preventivas e reportar à direção quando as curativas forem superiores às preventivas;	13	Direção Isabel Neves	31-12-2026
			- Analisar os custos de cada equipamento e reportar dados à Direção.	13	Pedro Gaspar	

2.3 Eixo 3 – Pessoas

Processo	Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	Medidas de Ação	Avaliação	Responsável	Prazo
P35	Garantir a valorização do desempenho dos colaboradores	Manter atribuição de prémios	<ul style="list-style-type: none"> - Atribuir prémios por diferenciação de mérito de acordo com a escala estabelecida em manual aprovado e controlo do absentismo; - Realizar a avaliação de desempenho e divulgar os seus resultados; - Controlar o número de faltas e baixas. 	13	Direção Fátima Costa	31-12-2026

2.4 Eixo 4- Imagem

Processo	Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	Medidas de Ação	Avaliação	Responsável	Prazo
----------	----------------------	----------------------	-----------------	-----------	-------------	-------



P11	Garantir a qualidade e satisfação dos serviços	Manter a satisfação dos clientes	<ul style="list-style-type: none"> - Envolver os utentes e a comunidade aquando a realização de eventos; - Divulgar as atividades desenvolvidas dentro da organização, nomeadamente o website; - Participar em eventos do concelho representando a instituição; - Manter o tratamento de dados relativo à satisfação dos utentes, garantindo uma adequada informação no questionário. 	19	Fátima Costa Paula Leitão	31-12-2026
		Manter a satisfação dos parceiros	<ul style="list-style-type: none"> - Envolver os parceiros nas atividades desenvolvidas pela organização; - Manter o tratamento de dados relativo à satisfação dos parceiros. 	21	Fátima Costa Conceição Pimentel	31-12-2026
		Manter a satisfação das colaboradoras	<ul style="list-style-type: none"> - Manter as regalias atribuídas, incluindo as obtidas por mérito; - Promover formação em diferentes áreas; - Manter o tratamento de dados relativos à satisfação das colaboradoras. 	21	Direção Fátima Costa	31-12-2026

2.5 Eixo 5- Organização e Gestão

Processo	Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	Medidas de Ação	Avaliação	Responsável	Prazo
P11	Garantir a sustentabilidade da instituição	Aumentar a relação custo proveito	- Pesquisar continuamente novos fornecedores com preços mais competitivos antes de efetuar a compra;	21	Direção Conceição Pimentel	31-12-2026
			- Manter o controlo de stocks operacional e a seleção de fornecedores com base em critérios adequados.	21	Conceição Pimentel	31-12-2026

Processo	Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	Medidas de Ação	Avaliação	Responsável	Prazo
P11	Garantir a sustentabilidade da instituição	Aumentar a relação custo proveito	- Divulgação e acolhimento de utentes de freguesias limítrofes de forma a preencher as vagas existentes.	18	Direção Fátima Costa Paula Leitão	31-12-2026
		Aumentar o valor das receitas	- Realizar um passeio cultural, com o apoio do Município (disponibilização do autocarro)	13	Paula Leitão	31-12-2026



Casa do Povo de Vila Nova de Aços

Instituição Particular de Solidariedade Social

Pessoa Colectiva de Utilidade Pública

			- Realizar eventos solidários, culturais e idas ao teatro.	13	Paula Leitão	31-12-2026
	Garantir a segurança e proteção de dados pessoais e sensíveis	Cumprimento RGD	- Continuar a implementar as medidas definidas no Regulamento Geral de Proteção de Dados.	5	Direção	31-12-2026
P21	Qualidade do cuidado e segurança do utente	Melhorar a avaliação e acompanhamento o individualizado	- Avaliar e aplicar o Plano Individual (PI) para todos os utentes semestralmente. - Implementar avaliações multidisciplinares regulares (animação e serviço social)	21	Fátima Costa Paula Leitão	31-12-2026
		Reduzir riscos e promover a segurança	- Realizar simulacros de incêndio e reforçar formação em primeiros socorros.	21	Direção Fátima Costa	31-12-2026
P22	Garantir uma resposta residencial, SAD e CD de elevada qualidade, centrada na pessoa, promovendo o bem-estar físico, emocional e social dos utentes, bem como a satisfação das famílias e cuidadores, assegurando simultaneamente a sustentabilidade da instituição.	Manter pessoal por utente	- Adequar o número de colaboradores por utente;	21	Direção Fátima Costa	31-12-2026
			- Ajustar os custos com pessoal e o tipo de contratos de trabalho estabelecidos.	21	Direção	31-12-2026
		Manter o benefício do serviço de apoio à comunidade	- Continuar a distribuir as trabalhadoras auxiliares pelas equipas do SAC para apoiar as ajudantes de ação direta e manter o horário de SAC dentro do horário laboral das colaboradoras	17	Direção Fátima Costa	31-12-2026
P31	Garantir a qualidade e quantidade dos bens e serviços fornecidos pelo exterior	Manter o controlo das refeições	- Manter o controlo de stocks e a contagem das refeições em tempo útil para diminuir desperdícios;	21	Conceição Pimentel	31-12-2026
			- Manter o controlo dos fornecedores desde a sua seleção até à avaliação e qualificação.	21	Conceição Pimentel	31-12-2026
P34	Garantir um eficiente serviço de controlo alimentar	Manter o controlo do HACCP	- Planear auditorias internas com periodicidade trimestral.	19	Fátima Costa	31-12-2026

2.6 Eixo 6- Cooperação e Parcerias

Processo	Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	Medidas de Ação	Avaliação	Responsável	Prazo
----------	----------------------	----------------------	-----------------	-----------	-------------	-------



P11	Garantir a sustentabilidade da instituição	Aumentar o valor das receitas	-Procurar estabelecer novas parcerias para obter novas fontes de receita.	13	Direção Fátima Costa Paula Leitão	31-12-2026
-----	--	-------------------------------	---	----	---	------------

2.7 Seções culturais e desportivas

2.7.1 Culturais

I – Rancho das Ceifeirinhas

- Ensaios às quartas e/ou sábados com duração de 1h30
- 01fev - Atuação em Casal Fernão João (Pombal)
- junho - VIII festival da enguia e do arroz doce, Vila Nova de Anços
- 05jul - festival em Verba (Aveiro)
- 11jul - XIII festival do Rancho das Ceifeirinhas
- 25jul - comemoração 121º aniversário do Rancho das Ceifeirinhas
- ago - festival em Vila Facaia (Pedrógão Grande)
- set - festival concelhio S. Mateus (Soure)
- nov - festival em Samora Correia

II – Grupo Artes de Palco

1. O Grupo dos Jovens levará a efeito um espetáculo de Natal ou Ano Novo
2. O Teatro adulto levará à cena a peça A Senhora Ministra, integrada no Ciclo concelhio de Teatro ou com estreia antes do Ciclo, em Vila Nova de Anços. Não há datas para o Ciclo de Teatro 2026
3. Participação no Festival da Enguia e do Arroz Doce.

2.7.2 Desportivas

I – Pesca Desportiva

Revalidações anuais na Federação Portuguesa de Pesca Desportiva

Inscrições anuais na Associação Regional das Beiras de Pesca Desportiva

Participação nas provas Regionais de Clubes, coletivamente (normalmente três provas ou mais que são realizadas na zona centro do país)

Participação nas provas Regionais Individuais (quatro provas marcadas na zona centro do país).

Participação em vários concursos realizados por vários clubes ao longo do ano, quer individual ou coletivamente.

Realização de vários treinos da Secção ao longo do ano.



Casa do Povo de Vila Nova de Anços

*Instituição Particular de Solidariedade Social
Pessoa Colectiva de Utilidade Pública*

De realçar que os calendários de provas federativas só serão conhecidos para os princípios do próximo ano

II – Xadrez

A Seção de Xadrez da Casa do Povo vai participar com quatro equipas - A, B, C e D - nas provas da época 2025/2026

Provas coletivas

1. Campeonato Nacional da 2ª Divisão, série B com dez equipas (Equipa A), que se disputa em nove jornadas e uma fase final entre janeiro e julho/2026;
2. Campeonato Nacional da 3ª Divisão, série C com oito equipas (Equipa B), que se disputa em sete jornadas e uma fase final entre janeiro e julho/ 2026;
3. Taça de Portugal (Equipas A e B), a ter lugar entre dezembro/2025 e julho/2026;
4. Campeonato Nacional de semirrápidas (Equipas A, B e C), em 24 de janeiro (Marinha Grande);
5. Campeonato Nacional de Rápidas (Equipas A e B), em 21 de junho;
6. Campeonato distrital de Coimbra (Equipas C e D), a decorrer entre fevereiro e maio/2026;
7. Taça da Associação de Xadrez do Distrito de Coimbra (Equipas A, B e C), em datas a designar;
8. Taça Nacional das Associações, se apurada (Equipa A), em 20 de setembro (Montemor-o-Velho).

Provas individuais

1. Torneio Jovem do Centro Norton de Matos: em janeiro;
2. Campeonato Nacional de Jovens de rápidas: 28 de fevereiro (Meirinhas);
3. Campeonato Nacional Amador: 1 a 5 de setembro;
4. Campeonato Nacional Amador de rápidas: 6 de setembro;
5. Campeonato Nacional Amador de semirrápidas: 6 de setembro

Provas do circuito nacional de clássicas:

1. Open Internacional Queima das Fitas (Coimbra): 30 de abril a 3 de maio
2. XV Open Internacional Marquês de Pombal (ainda sem data)
3. Torneio Internacional da Figueira da Foz (ainda sem data)

Provas do circuito nacional de semirrápidas:

1. VI Torneio do Arunca (Soure): 23 de maio
2. VIII Torneio Aberto de Santo António dos Olivais (Coimbra): 28 de junho
3. XXXIII Torneio Ativo de Montemor-o-Velho (ainda sem data)

As provas dos campeonatos distritais individuais ainda não estão marcadas. Há várias provas, ainda sem data, que poderão ter a participação de jogadores do clube. A Seção de xadrez da Casa do Povo pretende organizar, para além do torneio concelhio do Arunca, um torneio de semirrápidas em abril e um torneio de clássicas em dezembro, em Vila Nova de Anços.



3 Recursos Didáticos (recursos humanos, materiais, parcerias para intercâmbio intergeracional)

Recurso	Ação	Responsável	Data
Parceria com Jardim Infância e EB1 de Vila Nova de Anços	Promover convívio intergeracional entre crianças e idosos	Paula Leitão	31-12-2026
Cartolinas Tintas Cola Tesoura Cola quente Feltro/ enchimento Linhas Aguilhas	Desenvolver e estimular a imaginação e a criatividade dos clientes; Potenciar a motricidade fina; Potenciar a coordenação psicomotora. Atividades de vida diária assistidas para promover autonomia (ex.: vestir, higiene, pequenas tarefas domésticas seguras).	Paula Leitão	31-12-2026
Viaturas da Instituição Rádio Videoprojector	Promover contacto com o exterior; Contrariar o desenraizamento social dos idosos; Incrementar a participação ativa dos idosos; Desenvolver capacidades ao nível do equilíbrio emocional e social do idoso.	Paula Leitão	31-12-2026
Livros Jornais Internet	Prevenir o envelhecimento cognitivo e intelectual; Retardar os efeitos da perda de memória; Aumentar/manter a velocidade percetiva.	Paula Leitão	31-12-2026

4. Recursos Financeiros e Patrimoniais

Resultante da conta de exploração previsional e orçamento de investimentos e desinvestimentos são apresentados de seguida os seguintes valores:

Conta de Exploração Previsional para 2026

Custos	908.324,46 €
Proveitos	908.324,46 €



Casa do Povo de Vila Nova de Aços

*Instituição Particular de Solidariedade Social
Pessoa Colectiva de Utilidade Pública*

Previsão de Investimentos mais relevantes para 2026(exceto obras projeto PARES 3.0)

Obras de conservação/recuperação/restauro de instalações	17.600,00 €
Trabalhos especializados	38.400,00 €
Total de investimentos	56.000,00 €